



## ועדת מכרזים

### פרוטוקול ועדת מכרזים מיום 2.4.19

**חברי הועדה :** רוויטל ויצמן -יו"ר, עו"ד עידית ביטמן, יהונתן לוי, יוסי גוילי ויאיר קבילו

**מרכזת הועדה :** איה יוסף

**מספר פנייה:** 2019/34 **איש קשר:** רעות כהן נגר

**בקשה לאישור התקשרות עם קרן איסף (580074888) לביצע מיזם משותף מיזם משותף עם 'קרן איסף' להקמת תכנית לסטודנטים מצטיינים בשירות.**

**שם הספק:** קרן איסף (580074888).

**תקופת ההתקשרות:** שנה מחתימת החוזה

**סה"כ היקף ההתקשרות:** 214,550 ₪ כולל מע"מ (עבור מחזור אחד) **חצי סכום משולם ע"י הנציבות וחצי סכום**

**משולם ע"י קרן איסף**

**תקנה תקציבית:** 04550115-602 הדרכה כללי

### **תיאור מהות ההתקשרות:**

כ- 4,000 סטודנטים לתארים אקדמיים (ראשון ושני) במגוון מקצועות מועסקים בשירות המדינה. הסטודנטים משולבים בעבודות המשרד השונות ומבצעים מגוון תפקידים המחזקים את כלל המערכת. סטודנטים כיום מהווים הון אנושי משכיל, איכותי וצעיר, בעל גמישות ניהולית ומוטיבציה גבוהה לעבודה וליצירת חדשנות במערכת הממשלתית עם הפנים אל העתיד.

לדאבונו, סטודנטים המועסקים בשירות המדינה נתפסים לעתים כעובדים זמניים המגיעים לתקופה קצובה ומוגבלים במשך תקופת העסקתם: באפיקי הקידום, ההכשרות המקצועיות ועוד. הם מגיעים חדורי מוטיבציה ורצון לשנות אך לרוב הם חסרים ידע ממש, מיומנות מקצועית נמוכה וחוסר-הבנה וראייה כלל מערכתית. בנוסף, כיום קיימות תכניות עתודה המוחזקות ע"י המדינה לדרגים הביניים והבכירים, אך טרם הוקמה תכנית הכשרה עבור הסטודנטים אשר ממלאים תפקידים שונים בכלל הרבדים והתחומים, וקיימת חשיבות עצומה בשימור כוח עבודה איכותי, צעיר ובעל פרספקטיבה חדשנית במערכת הממשלתית. לפיכך, יש מקום להשקעה בתכנית עתודה ייעודית לסטודנטים במערכת הממשלתית.

מטרות פתיחת תכנית עתודה ייעודית וייחודית עבור הסטודנטים הינן:

- להוות מקפצה לסטודנטים מצוינים בשירות המדינה, לצמצום פערים מקצועיים שמקורם בהכרה שטחית של המערכת, ליצירת תהליכים רוחביים וקבלת החלטות, שתעזור לפצות על חוסר ניסיון תעסוקתי ומיומנויות מקצועיות.
- יצירת אוכלוסייה מעורבת ומשפיעה על החברה בישראל. זאת, באמצעות ייסוד קבוצות מנהיגות איכותיות

הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.



## ועדת מכרזים

- בקרב סטודנטים בעלי מוטיבציה ומחויבות אישית גבוהה לחברה אשר עובדים בשירות המדינה.
- מתן במה לקול הצעירים ונכונות לקבל פרספקטיבה צעירה, עדכנית ואקדמאית בצמתי קבלת החלטות ציבוריות, כלכליות וכדו'.
  - פיתוח ההון האנושי במשרדים - יצירת רשת עובדים מצטיינים המודעים למערכת בכללותה ופועלים בה מתוך תחושת שליחות ורצון לעשות טוב, מקצועיות, שפה משותפת ואמונה במערכת הממשלתית.
  - בניית רשת בוגרים פעילה שתתרום ל- networking, הפריה הדדית וחשיבה משותפת על דרכי השפעה במגזר הציבורי.
  - עידוד מעורבות בפן החברתי, האזרחי והקהילתי תוך השתתפות בתהליכים ארגוניים ממשלתיים, נטילת אחריות במרחבים הציבוריים וקידום יוזמות שונות.
- יעד פתיחת התכנית: ספטמבר/אוקטובר 2019.
- השתתפות אגף בכיר צוערים לשירות המדינה ואגף בכיר הדרכה, השכלה ורווחה בתכנית הינה מן הטעמים המפורטים להלן:
- המחויבות לביצוע התכנית – השתתפות המדינה בתכנית במסגרת מיזם משותף הינה צעד משמעותי כחלק מרצון המדינה להשפיע על שילוב והכשרת סטודנטים מצטיינים בשירות המדינה.
  - מידת המעורבות בעת ביצוע הפעילות - הגדרת מתווה התכנית, מפרט השירותים ויעדי התכנית ייקבעו על-ידי נציבות שירות המדינה עם השותפים. כתוצאה מכך:
    - מידת המעורבות של אגף בכיר צוערים בנציבות – הובלה, ייזום וניהול של תכנית. האגף יעמוד בראש וועדת ההיגוי של התכנית אשר תעקוב אחר ביצועה ותקבל החלטות בהתאם לצורך וכן יתקצב מחקר מלווה אשר יעריך את איכות המיזם ואת יעילותו.
    - מידת המעורבות של אגף בכיר הדרכה, השכלה ורווחה – שותפות ביצירת מתווה התוכן, התקצוב וכן שותפות בוועדת ההיגוי.
    - לשכת נציב – מעודכנים, תומכים ברעיון ומאשרים עקרונית את התקציב.

### החיבור לתכנית לאומית 'עתודות לישראל'

'עתודות לישראל' הינה תכנית אסטרטגית לאומית, השואפת לתרום לשגשוג מדינת ישראל על ידי שיפור מגזר משרתי הציבור בישראל, המונה יותר ממיליון עובדות ועובדים, באמצעות משרתי ציבור המייצגים את שונות ומגוון האוכלוסיות בישראל ופועלים יחדיו במקצועיות, בערכיות, בממלכתיות, במוכוונות לאזרח, לטובת הכלל ובתכנון ארוך טווח. 'עתודות לישראל' יוצרת רצף של תכניות עתודה (ניהולית ומקצועית) במערכות ציבוריות בישראל, בדגש על המערכות המשמעותיות לאזרח ומכשירה בעלי תפקידים שיתמודדו בעתיד על איוש משרות המטרה בשירות הציבורי בישראל, במובנו הרחב. הרצף מתחיל בעידוד אתוס שירות ציבורי בקרב צעירים וצעירים, עובר דרך תכניות עידוד מצוינות, תכניות צוערים המיועדות למוכשרות ומוכשרים המעוניינים להשתלב בשירות הציבורי

הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.



## ועדת מכרזים

במשרות התחלתיות, תכניות עתודה לדרג ביניים ובכיר המיועדות בעיקר למנהלות ומנהלים אשר עובדים בשירות הציבורי ומעוניינים לרכוש כלים, ידע ורשת מקצועית ולהתקדם למשרות בכירות, וכלה בתכניות לבכירים. כמו כן, ובהתאם להמלצות דו"ח עתודות לישראל שאומץ בהחלטת ממשלה מספר מיום 1653 מיום 10.07.2016, אגף (בכיר) עתודות לישראל במשרד ראש הממשלה בוחן פערים בעתודה ניהולית ו/או מקצועית בתחומים שונים, ומעודד הקמת תכניות עתודה בתחומים אלה בהתאם לצרכים שזוהו. נציג 'עתודות לישראל' יהיה שותף בוועדת ההיגוי.

### בחירת השותף

בבואנו להכריע על השותף המתאים למיזם עמדו בפנינו מספר קריטריונים אותם חיפשנו: מנהיגות, השתלבות בשירות הציבורי וניסיון עם אוכלוסיית הסטודנטים. פנינו למספר גורמים בהם:

- אלומה – לא היה רלוונטי עבורם.
  - קרן רש"י – לא התכנס לתכניות שלהם.
  - קרן גנדיר – לא התאים מבחינת המועד הרצוי לתחילת התכנית.
  - קרן אריסון – לא התכנס לתכניות שלהם.
  - קרן שוסטרמן – לא התאים מבחינת המועד הרצוי לתחילת התכנית.
  - קרן רוטשילד – לא התכנס לתכניות שלהם.
  - קרן וקסנר – לא התכנס לתכניות שלהם.
  - ההסתדרות הציונית העולמית – אמרו שישמחו לסייע במקומות מפגש אבל לא בתיקצוב או בהפעלת התכנית.
  - קרן עזריאלי – אינם מתעסקים בתחום זה.
- בסופו של דבר השותף הנבחר למיזם הינו "קרן אייסף".

### על השותף: קרן 'אייסף'

קרן אייסף נוסדה ע"י אדמונד ספרא ז"ל, לילי ספרא ונינה וינר והינה ארגון חברתי הפועל משנת 1977 לקידום שוויון הזדמנויות בחינוך וצמצום פערים בחברה הישראלית באמצעות הגברת הנגישות להשכלה גבוהה ופיתוח מצוינות ומנהיגות חברתית-אקדמית. אייסף פועלת להקמה של דור של מנהיגים אשר תורמים לחברה הישראלית בשדרות השונות של העשייה. במסגרת התוכנית אייסף מעניקה מלגות וסיוע לצעירים מבטיחים מהפריפריה החברתית והגיאוגרפית למימון לימודיהם במיטב המוסדות האקדמיים בישראל. אייסף רואה בהשכלה גבוהה מפתח להצלחה כלכלית וחברתית והינה הקרן היחידה המלווה את הסטודנטים החל מלימודי תואר ראשון ועד פוסט דוקטורט. באייסף מאמינים לא רק בתמיכה ביחיד, אלא בהשפעה מעגלית ולכן הסטודנטים של אייסף משתתפים בתוכנית לפיתוח מנהיגות במסגרתה הם לומדים בנושאי חינוך, כלכלה וחברה ומתנדבים בפרויקטים ייעודיים של הקרן

הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.



## ועדת מכרזים

בהם הם מהווים סוכני שינוי ומודלים לחיקוי. רבים מבוגרי אייסיף השתלבו במגזר הציבורי ופועלים לטיוב השירותים הממשלתיים הניתנים לציבור.

במסגרת הפרויקטים ההתנדבותיים שלה אייסיף מפעילה במשך למעלה מ- 30 שנה פרויקט התמחות במגזר הציבורי: תחילה כיועצים פרלמנטרים ובעשור האחרון כמתמחים במשרדי ממשלה, מבקר המדינה והמרכז לשלטון המקומי ומקדמים עשייה חברתית בתוך המגזר הציבורי. במסגרת התוכנית קרן אייסיף בוחרת ומכשירה סטודנטים בעלי רקע חברתי ויכולות גבוהות לפעילות נרחבת במנהל הציבורי במשרדים השונים ובמוסדות ציבוריים בעלי אופי חברתי לקידום חקיקה חברתית, קיום כנסים וועדות, קידום פרויקטים חברתיים, מענה לפניית ציבור ועוד.

### קרן אייסיף מביאה עמה:

1. ניסיון מצטבר: אייסיף הינה ארגון חברתי הפועל מזה 42 שנים למען החברה הישראלית.
2. ניסיון בפיתוח מנהיגות סטודנטים: אייסיף הינו הגוף הוותיק בישראל לפיתוח מנהיגות חברתית-אקדמית.
3. מקצוענות: פיתוח כלים ייחודיים לקידום וליווי צעירים, יצירת תחושת שייכות, התמדה ומצוינות אקדמית.
4. איגום משאבים: הכפלת משאבי הממשלה באמצעות כספי פילנתרופיה מהעולם ומישראל.
5. ניסיון בהפעלת מיזמים משותפים: לאייסיף מיזמים משותפים עם משרד ראש הממשלה, משרד החינוך, רשויות מקומיות קק"ל, מפעל הפיס ועוד.
6. רשת בוגרים: רבים מבוגריה של הקרן משולבים במגזר הציבורי ומהווים רשת תמיכה משמעותית עבור חבריה. בזכות המתודה הייחודית שפיתחה אייסיף, מגיעה הקרן לתשואה גבוהה של ההשקעה בזכות שיעור הנשירה האקדמית הנמוך, מידת המעורבות של הסטודנטים ומידת ההשפעה של בוגרי אייסיף בשדות הפעולה השונים בהם הם פועלים עם תום לימודיהם, כפי שניתן לראות מבוגרי הקרן, בהם ניתן למצוא בוגרים כגון ח"כ פרופ' יוסי יונה, ח"כ מירב בן ארי, איש העסקים אלי אלעזרא, נשיא מכללת סמי שמעון פרופ' יהודה חדד, ראשי מחלקות בבתי חולים ומוסדות אקדמיים, שופטות, מנכ"לי משרדי ממשלה ועוד.

### על התכנית

#### קהל יעד

כ- 30 סטודנטים העובדים בשירות המדינה בכל שנה המצטיינים בעבודתם (על סמן המלצות ממונים), אשר להם יתרת שירות של שנה לפחות, בולטים בתחומם מעורבים ופעילים חברתיים בעלי פוטנציאל מנהיגותי בראשית דרכם, המעוניינים להתקדם ולהשתלב בשירות הציבורי לאחר סיום לימודיהם.

#### משך התכנית

הכשרה כחצי שנה בהיקף של כ- 68 שעות עבור כל מחזור אשר תכלול 11 מפגשים דו-שבועיים כאשר כל אחד מהם ייערך 4 שעות, סמינר בן יומיים ומפגש סיום. התכנית תופעל למשך מחזור אחד עם אפשרות להרחבת התכנית ל- 3 מחזורים נוספים.

הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.



## ועדת מכרזים

### מבנה התכנית

התכנית תכלול מספר מרכיבים:

- חיבור לערכי השירות הציבורי ויעדיו תוך הקניית יסודות ידע כגון: היכרות עם השירות הציבורי, אוכלוסיות בחברה הישראלית, כלכלה בישראל וכד'.
- פיתוח אישי וחזוק מיומנויות רכות.
- פיתוח מיומנויות מקצועיות רלוונטיות לעבודת השירות הציבורי.
- פיתוח קבוצתי והשפעה סביבתית

### מודל התכנית

מחצית מסך שעות המפגשים יהיו על חשבון הזמן האישי של הסטודנט ומחצית על המשרד המעסיק של הסטודנט. כך מצד אחד הסטודנט יעניק 'דמי רצינות' ומנגד יש כאן גם רווח של המערכת ועל כן המדינה תשתתף בסבסוד השעות. לפיכך, עבור כל מפגש 2 יהיו על חשבון הסטודנט ו-2 על חשבון המשרד המעסיק. (השתתפות המדינה בסבסוד של כ-4 שעות בחודש). בזמן הסמינר המדינה תספוג 8 שעות ואילו היתר יהיו על חשבון זמנו החופשי של הסטודנט.

### תהליך הקבלה לתכנית:

- תהליך הרשמה מקוון.
- ראיון אישי
- שאלון למילוי הממונה האישי הכולל את המלצתו והמלצת ראש אגף/ סמנכ"ל/מנכ"ל.
- תינתן עדיפות לסטודנטים מהפריפריה כלכלית/ גאוגרפית/ חברתית.

### תקציב התכנית

סך עלות התכנית כ- 214,550 ₪ למחזור אחד בשנה וכ- 858,200 ₪ לארבעה מחזורים. כאמור מדובר במיזם משותף ועל כן המדינה תישא ב- 50% מעלות התכנית וב- 50% הנותרים תישא קרן אייסף (כל צד כ- 107,275 ₪ למחזור אחד)

- בנוסף, לבקשה זו מצ"ב הערכת תקציב.

### תנאים לקיום מיזם משותף

#### ניהול משותף של התכנית

לתכנית הסטודנטים בשירות המדינה יוקם ועד מנהל משותף בו יהיו חברים כלל השותפים: אגף בכיר 'צוערים לשירות המדינה' מנציבות שירות המדינה (יו"ר), אגף בכיר הדרכה השכלה ורווחה מנציבות שירות המדינה, אגף עתודות לישראל במשרד ראש הממשלה, וועד הסטודנטים בשירות המדינה, עמותת 'קרן אייסף' ונציג ציבור. בנוסף, הניהול המשותף של התכנית יבוצע באמצעות צוות עבודה בו יהיו נציגי אגף בכיר 'צוערים לשירות המדינה' ונציגי אגף בכיר הדרכה השכלה ורווחה מנציבות שירות המדינה ונציגי 'קרן אייסף'.

הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.



## ועדת מכרזים

### מיזם משותף

בהתאם לדרישת התקנה, ההתקשרות תעשה עם מי שתורם ממקורותיו סכום שאינו נמוך ממחצית עלות ביצוע המיזם. על כן, קרן אייסף תישא ב- 50% מהוצאות המיזם המשותף.

בהתאם להוראת תכ"ם 7.3.6.5 יש לראות בפעילות כמיזם משותף ולא בתמיכה מהסיבות הבאות:

- בהתאם לסעיף 2.2.1. בהוראת תכ"ם, אלמלא הפעילות היתה מבוצעת על ידי מקבל התשלום (קרן אייסף) היתה המדינה מחויבת לבצעה או לממנה בעצמה, על כן מדובר במיזם משותף ולא בתמיכה.
- בהתאם לסעיף 2.2.2. בהוראת תכ"ם, היוזמה לביצוע הפעילות היתה של המדינה ולא של מקבל התשלום, על כן מדובר במיזם משותף ולא בתמיכה.
- בהתאם לסעיף 2.2.3. בהוראת תכ"ם הפעילות מכוונת ומוגדרת על ידי המדינה, על כן מדובר במיזם משותף ולא בתמיכה.

לאור כל האמור, מבקשת היחידה המקצועית לבצע מיזם משותף עם 'קרן אייסף' שמטרתו הכשרת סטודנטים מצטיינים העובדים בשירות המדינה.

ערך לארגון: גבוה

בקשה זו אינה חלק מתכנית העבודה השנתית

### החלטה:

הוועדה מאשרת את ההתקשרות עם קרן אייסף בהתאם לתקנה 3(30) לתח"מ ולהוראת תכ"ם 7.3.6.5 לאחר שהוועדה בחנה את מאפייני ההתקשרות והחליטה שאין מדובר בתמיכה אלא בהתקשרות לרכישת שירותים במסגרת מיזם משותף לאור הנימוקים לעיל.

החלטת הוועדה כפופה לפרסום בחינת קיומם של מיזמים לפי תקנה 3(ב).

החלטת הוועדה כפופה לאישור וועדת חסויות משרדית.

**שם הספק:** קרן אייסף (580074888).

**תקופת ההתקשרות:** שנה מחתימת החוזה

**סה"כ היקף ההתקשרות:** 214,550 ₪ כולל מע"מ (עבור מחזור אחד) **חצי סכום משולם ע"י הנציבות וחצי סכום**

**משולם ע"י קרן אייסף**

**תקנה תקציבית:** 04550115-602 הדרכה כללי

הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.



ועדת מכרזים

על החתום:

החתימות האלקטרוניות נחתמו במעמד הוועדה בתאריך 19.5.19

יהונתן לוי  
סגן חשב

עו"ד עידית ביטמן  
הלשכה המשפטית

רויטל ויצמן  
יו"ר הועדה

איה יוסף  
מרכזת הועדה

נעדר

יאיר קבילו  
מנהל תחום (רכש, נכסים  
ולוגיסטיקה)

יוסי גוילי  
מינהל הסגל הבכיר

הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.